

Appendix

LEGO Norge AS Moderne Slaveri & Åpenhetsuttalelse 2024

Denne uttalelsen er publisert i samsvar med kravene i Åpenhetsloven i Norge (2022)*



Forretningsstruktur, aktiviteter og leverandørkjeder

LEGO Norge AS er et 100 % eid datterselskap av LEGO A/S registrert i det norske enhetsregisteret. Brønnøysundregistrene og eier eller kontrollerer ikke andre enheter.

LEGO Norge AS tilbyr salg av LEGO® produkter på det norske markedet med 10 ansatte basert på vårt kontor i Lysaker, Norge. For mer informasjon, vennligst se avsnittet [Value Chain and Company Structure](#) i LEGO gruppens Modern Slavery & Transparency Statement.

Retningslinjer og aktsomhetsprosesser

Temaer relatert til aktsomhetsvurdering for menneskerettigheter og tiltak mot moderne slaveri håndteres sentralt av teamene for menneskerettigheter, rapportering og ansvarlig innkjøp som sitter innen LEGO gruppen (se [Governance and Policies](#)). Enhver strategisk ambisjon, retningslinjer og prosesser blir formidlet til alle LEGO gruppens datterselskaper, inkludert LEGO Norge AS. LEGO gruppens Modern Slavery & Transparency Statement beskriver grepene som er tatt av LEGO gruppen for å fortsette arbeidet med å vurdere, forhindre og redusere risikoen for moderne slaveri og menneskehandel

i sine forretningsoperasjoner (inkludert LEGO Norge AS) og leverandørkjeder, i løpet av regnskapsåret som begynner 1. januar 2024 og slutter 31. desember 2024. Ledelsen og relevante ansatte i LEGO Norge AS var involvert i utarbeidelsen av denne uttalelsen gjennom LEGO gruppens team for menneskerettigheter, rapportering og ansvarlig innkjøp (LEGO gruppens menneskerettighetsteam). For fullstendige detaljer om våre retningslinjer og aktsomhetsinnsats i LEGO gruppen, inkludert LEGO Norge AS, vennligst se avsnittene [Governance and Policies](#) og [Due Diligence Processes](#) i LEGO gruppens Modern Slavery & Transparency Statement. En oppsummering av våre retningslinjer og aktsomhetsinnsatser er gitt på de følgende sidene.

I LEGO gruppen er vi forpliktet til å støtte og fremme menneskerettighetene til personer som jobber i hele vår verdikjede og interagerer med våre produkter. Denne forpliktelsen er beskrevet i retningslinjene for menneskerettigheter og barns rettigheter, som beskriver trinnene LEGO gruppen og våre leverandører må ta for å beskytte alle som blir påvirket av våre produkter, operasjoner og forretningsforhold. Den beskriver også vårt kontinuerlige engasjement for å overholde globalt anerkjente initiativer, inkludert:

- [FNs Global Compact](#), og [forpliktelse til Barnerettigheter og Forretningsprinsipper](#).
- [FNs Veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter](#), spesielt i samsvar med «Protect, Respect and Remedy» rammeverket.
- [Den internasjonale menneskerettighetserklæringen](#) og [Den internasjonale arbeidsorganisasjonens \(ILO\) erklæring om grunnleggende prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen](#).
- LEGO gruppen er medlem av [Responsible Business Alliance \(RBA\)](#) og [Responsible Minerals Initiative](#).

Våre prinsipper for ansvarlig virksomhet (RBP), etablert i 2018 (som erstatter de etiske retningslinjene fra 1997 – 2018), støtter dette engasjementet ved å stille krav til at våre leverandører og egne virksomheter

* I LEGO-gruppens Moderne Slaveri & Åpenhetsuttalelse 2024 ble det uttalt at LEGO Norge AS ikke faller inn under kravene i Åpenhetsloven med tanke på dets finansielle data for regnskapsåret som avsluttes 31. desember 2023. Etter en nærmere gjennomgang av LEGO Norge AS sine finansielle data fra den nyeste årsrapporten for regnskapsåret som avsluttes 31. desember 2024, ble det bekreftet at den lokale enheten er underlagt Åpenhetsloven, og følgelig ble dette vedlegget utarbeidet på norsk i henhold til lovkravene. Likevel bør det bemerkes at LEGO-gruppens Moderne Slaveri & Åpenhetsuttalelse 2024 inneholder den nødvendige informasjonen i henhold til Åpenhetsloven. I LEGO-gruppen mener vi at involveringen av lokale enheter i kampen mot og reduksjon av risikoene for moderne slaveri er grunnleggende, og våre globale policyer og risikovurderinger er resultatet av kontinuerlig dialog på tvers av LEGO-gruppen.

følger et sett etablerte driftsstandarder for å beskytte ansatte, verne om miljøet og sikre trygge arbeidsplasser for alle. Frekvensen av RBP-revisjoner avhenger av en geografisk landrisikomatrikse, industrielle risikoer knyttet til sektoren, produktisikoer relatert til innsatsfaktorer og produksjonsprosesser, samt virksomhetsnivå risikoer relatert til styring og ledelsessystemer på plass.

Tvunget arbeid og moderne slaveri er en del av disse retningslinjene og rammeverkene. Det er et kritisk og voksende globalt problem som virksomheter må adressere gjennom grundig overvåkning, risikovurdering, forebygging og handling.

Vårt aktsomhetsprogram gjør at vi regelmessig kan vurdere våre faktiske og potensielle menneskerettighetsrisikoer og -virkninger gjennom en kombinasjon av interne vurderinger og konsultasjoner med eksterne interessenter. LEGO gruppen har forankret og definert sin tilnærming til miljø- og menneskerettighetsaktsomhet (EHRDD) i seks nøkkeltrinn:

- **Forplikte** – klar forpliktelse til å beskytte og respektere menneskerettigheter og miljø
- **Integrere** – integrere forpliktelser i driftsprosedyrer og retningslinjer
- **Identifisere og vurdere** – systematisk tilnærming for å identifisere de største risikoene og virkningene
- **Håndtere** – iverksette tiltak for å forhindre, stoppe, redusere og rette opp eventuelle risikoer og skader
- **Følge opp** – etablere nøkkelindikatorer for ytelse (KPI-er) for å overvåke effektiviteten av risikovervåking og -reduksjon
- **Rapportere** – dele risikoer og tiltak som er iverksatt for å adressere dem, både internt og eksternt.

Tiltak for utbedring

Vi følger prinsippene i RBP nøye i vår egen virksomhet og fører aktivt tilsyn med fasilitetene til våre direkte leverandører og lisenspartnere for å sikre at de oppfyller kravene. Denne prosessen involverer en kombinasjon av tredjepartsrevisjoner, interne vurderinger, og regelmessig dialog for å sikre at leverandørene både forstår og er

i stand til å møte våre forventninger. LEGO gruppen har utviklet en uavhengig revisjonsmetodikk basert på LEGO RBP, som inkluderer moderne slaveri. De mest fremtredende høyrisikofunnene fra revisjonene var knyttet til for mange arbeidstimer og utilstrekkelig dokumentasjon, kombinert med betydelige helse- og sikkerhetsbekymringer. Ulovlig overtid og utilstrekkelig dokumentasjon ble identifisert som et særlig problem for byråarbeidere i leverandørkjeden.

Når faktiske eller potensielle risikoer og virkninger er identifisert, iverksettes tiltak for å svare på og redusere disse risikoene. Mer informasjon kan finnes under **Measuring Effectiveness and Remediation** i LEGO gruppens Modern Slavery & Transparency Statement. I løpet av vår nåværende rapporteringsperiode ble det ikke identifisert tvangsarbeid eller barnarbeid i våre aktiviteter. Videre har arbeidere mulighet til å varsle om eventuelle klager via hjelpelinjen for arbeidere i Ethical Supply Chain Program (ESCP).

Fremtidig strategi

LEGO Norge AS er forpliktet, sammen med LEGO gruppen, til kontinuerlig å forbedre sin innsats og tiltak mot tvangsarbeid og barnarbeid både innen egne operasjoner og leverandørkjeder. For regnskapsåret 2025 har menneskerettighetsteamet identifisert 5 nøkkelområder å fokusere på for å sikre at aktivitetene til LEGO gruppen ikke forårsaker eller bidrar til bruken av tvangsarbeid og barnarbeid. Nært samarbeid opprettholdes mellom teamene i LEGO gruppen og de på lokalt nivå, inkludert LEGO Norge AS. Detaljer om de identifiserte nøkkelområdene kan finnes i avsnittet **Future Strategy** i LEGO gruppens Modern Slavery & Transparency Statement.

Godkjennelse

I samsvar med Åpenhetsloven i Norge (2022) har denne uttalelsen og LEGO-gruppens Moderne Slaveri & Åpenhetsuttalelse 2024 blitt godkjent av styret i LEGO Norge AS 24. april 2025.

Styret i LEGO Norge AS

Fulde navn: **Frédéric Paul Lehmann**
Titel: **SVP, General Manager Western Europe**

Fulde navn: **Trine Bonde Østergaard**
Titel: **Tax Director, Planning & Structuring**

Fulde navn: **Jesper Broskov**
Titel: **Group Treasurer**

Daglig leder

Fulde navn: **Anne Sophie Hadberg**
Titel: **Managing Director, LEGO Norge**

